

صور تجلسه مذاكرات و تصميماات كميته فرعي مديريت ريسك شركت مگسال

شماره و تاريخ جلسه : ۱۴۰۲/۱۱/۱۰

ردیف	نام ريسك مهم	عدد ريسك	دلایل ایجاد ريسك	برنامه های پاسخ به ريسك	واحد مسئول پيگيري
۱	نرخ تورم	۷۲.۰	افزايش نرخ تورم باعث افزايش بر قيمت تمام شده کالا و خدمات می گردد که این عامل میتواند بر حاشیه سود عملیاتی شرکت تاثیرگذار باشد	خرید به موقع و قيمت مناسب جهت تامین نهاده که منجر به کاهش هزینه های تولید و در نتیجه پایین آوردن قيمت تمام شده میشود	مالی - بازرگانی
۲	نرخ نقدینگی	۷۱.۰	تامین مالی جهت پرداخت مزایا و عیدی کارکنان، همچنین تامین نهاده مورد نیاز جهت ذخیره سازی برای ایام عید نوروز و نیز با توجه به اتمام سال تسویه با پیمانکاران و تامین کنندگان کالا و نهاده های دامی می باشد. یکی از دلایل افزايش این ريسك خرید مدت دار نهاده که منجر به افزايش هزینه های تولید و در نتیجه منجر به بالا رفتن قيمت تمام شده محصولات میشود	پيگيري مطالبات معوق، شناسایی بازار فروش و مشتری با توانایی مالی بالا جهت فروش شیر بز - تامین نقدینگی جهت خرید به موقع نهاده های دامی	مالی - بازرگانی
۳	نوسانات نرخ ارز	۷۰.۰	دلیل آن وابسته بودن نرخ نهاده های وارداتی به ارز می باشد. و نیز با توجه به تحولات و تنش های ایجاد شده در منطقه خاورمیانه و همچنین کسری بودجه دولت و پیش بینی افزايش نرخ ارز به منظور جبران این کسری ريسك بالا رفتن نرخ ارز و تاثیرگذاری آن بر روی نهاده های وابسته آن دور از انتظار نمی باشد	شناسایی در رابطه با تامین کنندگان داخلی و تامین زود هنگام مواد اولیه مصرفی	بازرگانی
۴	تامین کالا و پیکارگیری تامین کنندگان	۶۸.۰	علت بالا بودن این ريسك کمبود نقدینگی در خرید کالا و نهاده های مورد نیاز دامی و با در نظر گرفتن به اتمام سال و خرید نهاده جهت ذخیره سازی برای عید نوروز می باشد	شناسایی تامین کنندگان مواد اولیه بدون واسطه و خرید از بازارگاه	مالی - بازرگانی - دامداری
۵	عملیاتی	۶۷.۰	عدم بارندگی و پراکنش مناسب و احتمالات سرمازدگی و تنش خشکی - به دلیل بارش های برف و باران و نامناسب بودن بستر استراحت دام که عمدتاً ناشی از پایین بودن سطح تکنولوژی در واحد دامداری می باشد که سلامت دام و به طبع آن میزان تولید کاهش می یابد- سرما و یخبندان و بارش برف که منجر به تاخیر در بازگشت تانکرهای حمل شیر می گردد که گاها منجر به انباشت شیر و کاهش شاخص های کیفی آن می گردد - در پزداری به علت سرما و حساسیت پرورش بز نسبت به کاهش دما و بارندگی	عایق نمودن لوله های انتقال آب-بررسی و تحقیق در رابطه با افزايش منابع مشتریان شیر با توان مالی بالا -پلاستیک کشی باکس های گوساله دانی- بهسازی و بالا بردن سطح تکنولوژی در دامداری	دامپروری و بازرگانی
پ مهمترين تحولات داخلی شرکت در سه ماهه چهارم :					
سایر موارد مطرح شده در مورد ريسك های شرکت: ب					
افراد حاضر در جلسه (نام - سمت - امضاء) :					
ولی رسولی شریانی (رئیس هیات مدیره و رئیس کمیته)	مسعود آقامحمدلو جماعت (مدیر مالی و عضو کمیته)	جواد تریبی (مدیر تولید و عضو کمیته)			
حسین ربیعی (مدیر زراعت و عضو کمیته)	بهنام حاجی محمدی (مدیر پزداری و عضو کمیته)	طیبه رشوند (کارشناس برنامه و بودجه و دبیر کمیته)			

* برنامه های پاسخ به ريسك های مهم تشریح گردد.